

**KUTIŠKIŲ DAUGIAFUNKCIO CENTRO  
DIREKTORĖS NIJOLĖS GUDŽIŪNIENĖS**

**2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-01-31 Nr. IT-1

Kutiškiai

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Kutiškių daugiafunkciame centre 2023 m. veikla buvo vykdoma vadovaujantis 2023-2025 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Radviliškio r. savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 vasario 3 d. įsakymu Nr.102 ir Kutiškių daugiafunkcio centro direktoriaus 2023 m. vasario 3 d. įsakymu Nr. V-10 „Dėl Radviliškio r. Kutiškių daugiafunkcio centro 2023-2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

<b>Strateginio plano 2023-2025 metų tikslas, uždaviniai, priemonės</b>	<b>Siekiniai (rezultato vertinimo, produkto kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas)</b>	<b>Siekinų įgyvendinimo faktas</b>
<b>1. Užtikrinti kokybišką ir šiuolaikišką vaikų ugdymą(si).</b>		
<i>1.1. Organizuoti ugdymą(si) atsižvelgiant į individualius vaiko poreikius, gebėjimus.</i>		
1.1.1. Ugdymo turinio individualizavimas pagal vaikų poreikius ir galimybes.	Grupių, kuriuose vykdoma ikimokyklinio ugdymo programa, skaičius (planuota 2 grupės, 1 – ankstyvojo amžiaus grupė).	3 grupės
1.1.2. Neformaliojo švietimo plėtojimas.	Neformaliojo švietimo pasirinkimo programos kasmet tenkina vaikų saviraišką (planuota 2 grupės, 1 – ankstyvojo amžiaus grupė).	3 grupės
1.1.3. Vaikų pasiekimų rezultatų gerinimas sakininės bei rašytinės kalbos ugdymo srityje.	Grupių, kuriuose vykdoma ikimokyklinio ugdymo programa, skaičius (planuota 2 grupės, 1 – ankstyvojo amžiaus grupė).	3 grupės
1.1.4. Sąlygų sudarymas dalyvauti vaikų kūrybos	Vaikų ir tėvų dalyvaujančių respublikiniuose projektuose	2 grupės

konkursuose, kitų rajono ir respublikos ikimokyklinių įstaigų organizuojamuose projektuose.	įsitraukimas į visuomeninį gyvenimą didina vaikų motyvaciją (planuota 2 grupės).	
<i>1.2. Aktyvinti tėvų ir pedagogų bendravimą ir bendradarbiavimą.</i>		
1.2.1. Aktyvinti tėvų įsitraukimą į renginių ir ugdymo proceso organizavimą.	Į renginius ir ugdomąjį procesą įtraukiamos ugdytinių šeimos.	Įtraukta 30 proc. šeimų. Aptarta bendruomenės susirinkime, 2023 m. gruodžio 28 d. BP Nr.2
1.2.2. Tobulinti tėvų informavimą, taikant inovatyvias priemones.	Įdiegtas el. dienynas, sukurta messenger programa.	100 proc. tėvų prijungta prie el. dienyno. Iš jų aktyviai dalyvauja 40 proc., messenger programa dalyvauja 90 proc. tėvų.  Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
1.2.3 Teikti pedagoginių švietimą ugdytinių tėvams (globėjams).	Suorganizuotos paskaitos ir seminarai.	Suorganizuota 2 paskaitos, 1 seminaras. Dalyvavo 50 proc. tėvų.  Aptarta pedagogų tarybos posėdyje 2023 m. lapkričio 21 d. Nr. PT-4.
<i>1.3. Kryptingai tobulinti įstaigos vadovo ir pedagogų kvalifikacijos kėlimą, iniciatyvumą.</i>		
1.3.1. Pedagogų profesinių kompetencijų tobulinimas, siekiant pritaikyti pažangiausių ugdymo(si) metodus veiklose (STEAM, sveikatos stiprinimas) ir kt.	Pedagogai tikslingai tobulina profesines kompetencijas, pasirinkdami tobulinimosi sritis ir formas, derančiais su įstaigos ugdymo tikslais ir vaikų poreikiais.	Ne mažiau kaip 5 dienas per metus. Tikslingai naudojamos kvalifikacijos kėlimo lėšos (ML).  Aptarta pedagogų tarybos posėdyje 2023m. lapkričio 21 d. Nr. PT-4.
1.3.2. Darbuotojų asmeninės iniciatyvos, motyvacijos didinimas.	Veiklos planų kūrime dalyvauja visa bendruomenė užtikrindama sėkmingą strategijos įgyvendinimą.	Parengti DC metiniai ir kaimo bendruomenės kultūringo laisvalaikio organizavimo planai. Dalyvavo 90 proc. darbuotojų. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
1.3.3. Plėtoti gerosios patirties sklaidą bei dalinimąsi pažangiaja patirtimi.	Vyksta mokymas(is) su kitais ir iš kitų. Organizuojamos pedagogų, švietimo pagalbos	Šalies metodinėse praktinėse konferencijose pristatyti 2 gerosios

	specialistų atviros veiklos, pristatomi pedagogų pranešimai, projektiniai, kūrybiniai darbai, rengiamos parodos,	patirties pranešimai. Pasidalinta gerosios patirties sklaida su Šiaulių l/d „Gintarėlis“. Aptarta pedagogų tarybos posėdyje 2023 m. lapkričio 21 d. Nr. PT-4.
<b>2.Tobulinti Centro ugdymo(si) aplinką.</b>		
2.1.Užtikrinti modernią Centro ugdymo(si) aplinką.		
2.1.1. Patirtinį ugdymą(si) skatinančių erdvių turinimas lauke.	Sukurtos lauko edukacinės erdvės.	Sukurta 2 naujos edukacinės erdvės vaikams. Atnaujinta 1 edukacinė erdvė. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
2.1.2. Edukacinių aplinkų (STEAM veiklų organizavimui, fizinio aktyvumo skatinimui, socialinio-emocinio intelekto ugdymui) papildymas.	Įsigytos ir ugdymo procese naudotos priemonės, padės pažinti supantį pasaulį, lavinti vaikų kalbą, komunikacinius gebėjimus.	Iš projektinių lėšų įsigyta priemonių fizinio aktyvumo skatinimui už 300 eur. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
2.1.3. IT įrangos, programų įsigijimas ir atnaujinimas.	Išmaniosios technologijos skatins motyvaciją mokymui(si) ir turės įtakos sėkmingiems vaikų pasiekimams.	Įsigytos 2 IT programėlės vaikams (ML). Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
<b>2.2.Užtikrinti saugias ir sveikas ugdymo(si) sąlygas.</b>		

2.2.1. Atnaujinti kiemo grindinį, lauko laiptus ir pandusas.	Atnaujintas kiemo grindinys ir laiptai, sukurs saugią, estetišką, funkcionalią ugdymo(si) aplinką.	Atnaujintas kiemo grindinys už 44 100. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
2.2.2. Atlikti vamzdyno remontą.	Atnaujintas vamzdynas įstaigoje, užtikrins vienodą temperatūrą, sumažins DC šildymo kaštus.	Atnaujintas šildymo sistemos tvarkymas už 6700 eur. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
2.2.3. Atnaujinti virtuvės įrangą bei minkštąjį inventorių.	Pastovus virtuvės įrangos ir minkšto inventoriaus (patalynės ir kt.) atnaujinimas teigiamai įtakoja vaikų	Atnaujintas minkšto inventorių (patalynės ir kt.) už 300 eur (SB). Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m.

	sveikatą.	gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
2.2.4. Įsigyti lauko vaizdo stebėjimo kameras.	Įsigytos vaizdo stebėjimo kameros lauke užtikrins darbuotojų ir ugdytinių saugumą.	Įsigytos vaizdo kameros už 2000 eur. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
<b>3. Plėtoti edukacines, kultūrinės kokybiškas paslaugas, atitinkančias vietos bendruomenės poreikius.</b>		
<i>3.1. Aktyvinti ir plėtoti bendradarbiavimo ir partnerystės ryšius.</i>		
3.1.1. Plėsti, tobulinti ir stiprinti ryšius su socialiniais partneriais.	Aktyvus dalyvavimas programose, projektuose, dalijimasis gerąja patirtimi, organizavimas bendrų renginių ir susitikimų bei naujų bendradarbiavimo formų taikymas stiprins ir tobulins glaudesnius ryšius.	Pasirašytos 3 bendradarbiavimo sutartys. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
3.1.2. Aktyvinti Centro veiklos viešinimą.	Straipsnių, nuotraukų apie renginius, Centro veiklas viešinimas žiniasklaidoje, įstaigos svetainėje, stendiniuose pranešimuose, socialinio tinklo „Facebook“ paskyroje ir kt.	Ne mažiau kaip 1 kartą per mėnesį. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
<b>4. Plėtoti edukacines, kultūrinės kokybiškas paslaugas, atitinkančias vietos bendruomenės poreikius.</b>		
<i>4.1. Įtraukti vietinius ir aplinkinių kaimų gyventojus į kultūrinę veiklą.</i>		
4.1.1. Organizuoti prasmingą laiko užimtumą kultūriniuose renginiuose, pilietinėse iniciatyvose, akcijose.	Tradicinių ir naujų renginių (kultūrinių, sportinių ir kt. edukacinius poreikius tenkinančių), telkiant visą bendruomenę, organizavimas	Suorganizuota 13 kultūrinių renginių, akcijų, susitikimų. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
4.1.2. Puoselėti, saugoti ir stiprinti vietos gyventojų fizinę, psichinę sveikatą.	Inicijuojami ir organizuojami sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo renginiai, projektai.	Vykdyta 2 sveikatinimo projektai, 3 sportinės varžybos ir 24 cardio treniruotės. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.
4.1.3. Pritraukti papildomų finansavimo šaltinių.	Inicijuojami projektų rengimai, pritraukiamos rėmėjų lėšos.	2 projektams gauta SP SB lėšų. Iš jų 1 projektas papildomai finansuotas Kutiškių kaimo

		<p>bendruomenės. Papildomai gauta ūkininko parama daržovių bei pieno produktų. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.</p>
--	--	--

Įgyvendinant 2023 m. metinio veiklos plano tikslą buvo siekiama;

Užtikrinti kokybišką ir šiuolaikišką vaikų ugdymą(si).

- Vykdomas ugdymo turinio individualizavimas pagal vaikų poreikius ir galimybes įtraukiant SUP poreikių vaikus, , integruojant „Žipio draugai“, „Kimochis“ programų elementus, taikant IKT ugdymo procese;
- Neformaliojo švietimo programų ( keramika, dailieji amatai, dainavimas, sportas ) įvairovė tenkina vaikų saviraišką.
- Vykdomas vaikų ir tėvų įsitraukimas į respublikinius projektus bei akcijas, į visuomeninį gyvenimą, konkursus, projektus.
- Aktyviai bendradarbiauta su ugdytinių šeimomis, atnaujinant lauko edukacines erdves: kartu su tėvų pagalba atnaujinta žaidimų aikštelė, įrengtas basų kojų takas, daržo lysvės „Žaliosis traukinukas.“
- Visiems vaikams, kuriems PPT nustatyti specialieji ugdymosi poreikiai, suteikta veiksminga, sisteminga logopedo pagalba, taip pateikiama logopedo pagalba SUP vaikams, neįtrauktiems į švietimo pagalbos gavėjų sąrašą.
- Šiuolaikiškas vaikų ugdymas(si).
- Vaiko asmenybės ūgties buvo siekiama kūrybiškai organizuojant vaiko, šeimos, ugdymo įstaigos, socialinių partnerių bendradarbiavimą organizuojant per STEAM ugdymo veiklas, bei gerosios patirties sklaidą. Suorganizuota 1 respublikinė ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų vaikų, tėvų ir pedagogų virtualus kūrybinių darbų projektas „ Žibinto liepsnelė – sušildys širdelę“
- Pedagogams sudarytos sąlygos kryptingam kvalifikacijos tobulinimui, savišvietai, panaudojant nekontaktines valandas. Kiekvienas pedagogas išklausė ne mažiau kaip 5 seminarus, parengė ir pristatė 2 respublikinius pranešimus, taip skatinamas iniciatyvumas, gerosios patirties sklaida.
- Plėtojant įstaigos bendruomeniškumą savo funkcijas kokybiškai vykdė Centro taryba, telkdama bendruomenės narius bendroms veikloms. Dalyvauta projektuose, akcijose ir išvykose.
- Centras 2023 m. sėkmingai pripažintas „Aktyvia mokykla“.
- Suorganizuotas šiltas, jaukus visą bendruomenę vienijantis advento vakaras su Šiaulių Švč. *Mergelės Marijos* Nekaltojo Prasidėjimo parapijos klebonu Gintaru Joniku.
- Vykdyti du projektai kaimo bendruomenei ,vaikams ir suaugusiems.
- 

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

## 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai	Rezultatų vertinimo rodikliai
1. Didinti švietimo pagalbos prieinamumą ir efektyvumą.	1.1. Užtikrinta sisteminga pagalba SUP turintiems vaikams.	1.1.1. Logopedo pagalba suteikta visiems vaikams, kuriems atliktas PPT vertinimas.	1.1.1.1. 100 proc. visiems ugdytiniams teikiama pagalba pagal PPT ar kitų medicininių įstaigų vertinimą. VGK posėdyje 2023m. rugsėjo 11 d. Nr.3.
		1.1.2. Suorganizuota 2 mokymai ugdytinių tėvams.	1.1.2.2. Logopedo ir sveikatos priežiūros specialisto, suorganizuoti 2 mokymai ugdytinių tėvams (globėjams) siekiant pagerinti vaikų kalbą bei emocinę sveikatą. Dalyvavo 100 proc. pedagogų ir 40 proc. tėvų (pedagogų tar. prot. 2023m. lapkričio 21 d. Nr. PT -4).
		1.1.3. Suorganizuotas forumas „Pedagogas – pedagogui“ gerosios patirties sklaidai.	1.1.3.3. Suorganizuotas forumas „Pedagogas – pedagogui“ gerosios patirties sklaidai su soc. partneriais Šiaulių l/d „Gintarėlis“. Aptarta pedagogų tarybos posėdyje 2023m. lapkričio 21 d. Nr. PT-4.
		1.1.4. Įsteigtas mokytojo padėjėjo etatas Mokytojo padėjėjo pagalba suteikta visiems vaikams, kuriems atliktas PPT vertinimas.	1.1.4.4. Mokytojo padėjėjo pagalba suteikta visiems vaikams, kuriems atliktas PPT vertinimas. (Aptarta bendruomenės susirinkime 2023 m. gruodžio 28 d. Nr. BP-2.).
1.2. Pagilintos bendruomenės žinios apie įtraukųjį ugdymą.	1.2.1. Ne mažiau kaip 30% pedagogų tobulina kvalifikaciją apie mokinių, turinčių įvairiapusių raidos bei elgesio, emocijų sutrikimą, jų ugdymo būdus ir metodus.	1.2.1.1. 50 proc. pedagogų; 30 proc. mokytojų padėjėjų tobulino kvalifikaciją apie mokinių, turinčių įvairiapusių raidos bei elgesio, emocijų sutrikimą, jų ugdymo būdus ir metodus ( pedagogų tar. prot. 2023 m. lapkričio 21 d. Nr. PT -4).	
		1.2.2. . Reguliariai (1- 2 k. per mėnesį) organizuojamos konsultacijos ikim. ugd. pedagogams dėl SUP vaikų ugdymo grupėje.	1.2.2.2. Vaikų turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių pasiekimai aptarti vaiko gerovės komisijos posėdyje 2023m. rugsėjo 11 d. Nr. VGK -3.
1.3. Ugdytinių gebėjimų ir įgūdžių stiprinimas per	1.3.1. Ugdytiniams pasiūlytos ne mažiau kaip 3 neformaliojo švietimo programos.	1.3.1.1. Įstaigoje veikia 4 nemokami neformaliojo ugdymo būreliai: keramika, sporto, dainavimo DO-RĖ-MI. Lanko 80 proc. Ugdytinių	

	neformaliojo vaikų švietimo programas įtraukiant SUP poreikių turinčius vaikus.		Aptarta (Bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2).
2.Siekti kurti inovatyvią ir motyvuojančią ugdymo(si) aplinką.	2.1.Erdvių pritaikymas patyriminiam ugdymui(si).	2.1.1. Įkurta nauja edukacinė erdvė tiriamajai veiklai.	2.1.1.1. Įkurta lauko virtuvėlė patyriminiam ugdymui Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.  2.1.1.2. Įrengtas “ Basų kojų takas” Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.  2.1.1.3 Atnaujintas logopedinis kabinetas. Aptarta bendruomenės susirinkimo prot. 2023-12-28, Nr. BP-2.
3.Telkti DC ir kaimo bendruomenę fizinės ir emocinės sveikatos stiprinimui.	3.1.Bendruomenės įtraukimas į neformaliojo švietimo programas.	3.1.1. Suorganizuota ne mažiau kaip du edukaciniai užsiėmimai.  3.1.2. Suorganizuota ne mažiau kaip du sportiniai renginiai.	3.1.1.1. Edukacinis užsiėmimas “Velykinių kiaušinių dekoravimas” Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.  3.1.1.2. Suorganizuota floristinė edukacija “Kalėdinių dekoracijų gamyba” Aptarta Bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.  3.1.1.3. Suorganizuota edukacinis keramikos užsiėmimas „Molio forma” Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.  3.1.2.1.Šaškių turnyras tarp kaimo bendruomenės gyventojų. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.  3.1.2.2.Stalo teniso turnyras tarp kaimyninių bendruomenių (bendruomenės susirinkimo prot. 2023-12-28, Nr. BP-2).  3.1.2.3.Dviratukų šventė su kaimo bendruomenės vaikais. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28d. BP-Nr.2

		<p>3.1.3. Sėkmingai įgyvendintas keramikos studijos veiklų planas.</p> <p>3.2.3. Sėkmingai įgyvendintas ansamblio „Vėtrungė“ veiklų planas.</p>	<p>3.1.3.4. Suorganizuotos 3 parodos:</p> <p>2023-03 mėn. Kutiškių DC neformalaus ugdymo keramikos studijos dalyvių paroda Kutiškių bibliotekoje.</p> <p>2023-04 mėn. Velykinė margučių parodėlė 2023-06 mėn. Keramikos užsiėmimai vaikų vasaros stovykloje. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.</p> <p>3.1.3.5. 2023-03-25 Dalyvauta Šiaulių apskrities tautodailės parodoje-konkurse „Aukso vainikas“ 2023-04-22 Radviliškio raj. tautodailės parodoje „Iš praeities į dabartį.“ Vykdytos edukacijos su socialiniais partneriais Šiaulių l/d „Gintarėlis“. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.</p> <p>3.2.3.1. Dalyvauta garsinant Radviliškio krašto vardą festivaliuose, koncertuose bei konkursuose. Iš viso 13 išvykų. Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.</p>
<p>4. Vykdyti vaikų, jaunimo ir suaugusių švietimo prevencines programas.</p>	<p>4.1. Inicijuoti projektų rengimą, siekiant gauti papildomą finansavimą.</p>	<p>4.1.2. Įgyvendinti ne mažiau kaip du projektai skirtingų amžiaus grupių nariams.</p>	<p>4.1.2.1. Įgyvendintas kaimo bendruomenei projektas, skirtas Motinos dienai „Iš Širdies į širdį“. Aptarta bendruomenės susirinkimo prot. 2023-12-28, Nr. BP-2.</p> <p>4.1.2.2. Įgyvendintas tęstinis sveikos gyvensenos ir palankių įgūdžių formavimo projektas „Širdies ir kraujagyslių ligų prevencija“ (gauta 700 eur). Aptartas bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.</p> <p>4.1.2.3. Įgyvendintas tęstinis kaimo vaikų socializacijos ir poilsio stovyklos projektas „Pažink, sportuok, poilsiauk.“ Aptarta bendruomenės susirinkime 2023-12-28, Nr. BP-2.</p>



## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

## 2. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p><b>3.1. Socialinės partnerystės stiprinimas, dalijimasis gerąja darbo patirtimi:</b></p> <p>3.1.1. Pasirašytos trys bendradarbiavimo sutartys su Radviliškio rajono Kunigiškių bendruomene 2023-11-06 Nr. 5, Šiaulių lopšeliu-darželiu „Kregždutė“ 2023-08-22 Nr. 4; Radviliškio rajono visuomenės sveikatos biuru 2023-02-23 Nr. BSP-1.</p>	<p>Stiprinama socialinė partnerystė, tobulinami dalijimosi gerąja praktinio darbo patirtimi įgūdžiai.</p>
<p><b>3.2. Įvairiapusiška įstaigos veikla (sudarytos sąlygos ugdymo turinio ir proceso įvairovei):</b></p> <p>3.2.1. Suorganizuotas respublikinis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų vaikų, tėvų ir pedagogų virtualus STEAM kūrybinių darbų projektas fotografijų paroda „Žibintų liepsnelė – sušildys širdelę“.</p> <p>3.2.2. 2023m. spalio 27.d. Juridinių asmenų registre įregistruoti atnaujinti Kutiškių DC nuostatai.</p> <p>3.2.2. Parengtas ir pristatytas pranešimas Lietuvos teorinėje–praktinėje konferencijoje „Įtraukties link; nuo idėjos iki praktikos“. Įtraukusis ugdymas, kaip mums sekasi daugiafunkciame centre“.</p> <p>3.2.3. Parengtas ir pristatytas pranešimas Respublikinėje konferencijoje „Įtraukiojo ugdymo patirtys ir lūkesčiai“.</p>	<p>3.2.1.1. Suaktyvinama įstaigos bendruomenė (pedagogai, ugdytinių tėvai) STEAM veiklos aktyviau integruojamos į ugdymo procesą. Užtikrinamas įvairiapusis, integralus vaikų ugdymas(is), matematinių, technologinių, menų ir kt. gebėjimų vystymas.</p> <p>3.2.1.2. Nuostatai reglamentuoja įstaigos teisinę formą, priklausomybę, savininką, buveinę, vykdomas švietimo programas, veiklos teisinį pagrindą, funkcijas ir kt.</p> <p>3.2.2.1. Pasidalinta inovatyviomis idėjomis, gerąja patirtimi apie įtraukųjį ugdymą.</p>

<p>3.2.4. Organizuota darbuotojų išvyka į Kauno muzikinį teatrą. Į Kėdainius „Kėdainių senamiestį“, į Krakių miestelį „Žydiška kaimynystė“. Į Šiaulių pastoracinį centrą. Išvyka laivu iš Kauno į Birštoną.</p>	<p>3.2.4.1. Stiprintas darbuotojų pasitikėjimas ir partnerystė, kuriant įstaigoje gerą mikroklimatą, bendruomenės narių teigiamus tarpusavio santykius. Darbuotojai patobulino bendrąsias kultūrinės ir tarpusavio bendravimo kompetencijas ne darbinėje aplinkoje.</p>
<p><b>3.3. Lyderystė ir vadyba</b> (kolegialus mokymasis išorėje ir įstaigos viduje).</p> <p>3.3.1. Dalyvauta mokymuose „Švietimo įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo reforma“.</p> <p><b>3.4. Lyderystė ir vadyba</b> (veiksmingas administravimas).</p> <p>3.4.1.Naujai įvertinta organizacijos valdymo struktūra, prašyta ir gauta papildomo pedagogo padėjėjo etato.</p>	<p>3.3.1.1.Didinamas suvokimas švietimo įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo sampratą, jos užtikrinimą, vykdoma tai reglamentuojančių teisės aktų analizė.</p> <p>Parengtas „ Darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos tvarkos aprašas“.</p> <p>3.4.1.1.1.Užtikrintas racionalus finansinių išteklių valdymas.</p>
<p><b>3.5. Įsitraukiant į projektinių veiklų įgyvendinimą gauta parama.</b></p> <p><b>3.6. Inicijuoti papildomi vamzdyno remonto darbai.</b></p>	<p>3.5.1. Pagal bendradarbiavimo sutartį 2022-10-16 Nr. 3. Kutiškių kaimo bendruomenė padėjo įsigyti 10 suknelių ansambliui „Vėtrungė“ .</p> <p>3.6.1.Suteikta Radviliškio rajono savivaldybės galimybė, iš sutaupyto papildomų lėšų ( nusiderėjus granulių kainą), susitvarkyti katilinės elektros instaliaciją, rūsyje įvesti elektrą, atlikti įžeminimo darbus, apšiltinti šildymo sistemos vamzdžius.</p>

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.-	-	-	-

### III SKYRIUS

#### GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS

#### PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS VERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis vertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>

6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

### 7. Pasiūlymai, kurios kompetencijos turėtų būti tobulinamos

(nurodoma, kokie ar kurios srities mokymai siūlomi)

7.1. Švietimo įstaigos struktūros, procesų ir išteklių valdymas.
7.2.

## VI SKYRIUS

### VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –

savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /

darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos

(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;

savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

---

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)